



مؤسسة الأصفري
The Asfari Foundation



make sense

Are you an organization operating in Jordan, Lebanon, Palestine, or Syria, and are you eager to solve social and environmental problems creatively?

Tabadol is for you!

Frequently Asked Questions about the Tabadol Program

1. What is the Tabadol program?

Launched in 2022, Tabadol is a fellowship program funded by the [Asfari Foundation](#) and implemented by [makesense](#). It supports Civil Society Organizations (CSOs) in **Lebanon, Jordan, Palestine, and Syria** to strengthen these organizations through innovation and collaboration.

Tabadol **connects CSOs with Social Entrepreneurs** (SEs) to exchange knowledge, co-create practical solutions, and enhance their sustainability—both in operations and impact—while remaining environmentally conscious. Through this fellowship, both CSOs and entrepreneurs benefit and grow together.

Tabadol is also an opportunity for CSO to access **coaching sessions** with experts and to get a **£ 7,000 grant** to implement a sustainability project with their fellow entrepreneur.

2. How long is the program?

The selection and the matchmaking processes take place from July 2025 to December 2025.

The fellowship is an **8-month** program, running from January 2026 to August 2026.

3. What does the program include?

The Tabadol program includes:

- A **fellowship** with a Social Entrepreneur
- A coaching needs assessment for CSOs
- Tailored **coaching sessions** for CSOs with experts based on the outcomes of the needs assessment
- **Grant** Opportunity for all participating organizations: Disbursement of grants of up to £ 7,000
- **Meet-ups** to foster collaboration and relationship-building among current program participants
- Multaqa **events** to foster collaboration and relationship-building across the entire Tabadol community, featuring expert talks and round table discussions

All sessions will be held online. Participants are not required to attend any in-person meetings.



مؤسسة الأصفري
The Asfari Foundation



make sense



Financial support	7,000 GBP max	500 USD / month max
Coaching support	Coaching with external experts	Coaching with Tabadol team

4. Is my organization eligible for this program?

Your organization is eligible for the Tabadol program if:

- It falls under the definition of **Civil Society Organization** by the Asfari Foundation (non-state and not-for-profit organization: community-based, non-governmental, social enterprises)
- It has been operating for **at least 2 years**
- It is **registered in Lebanon, Jordan, Palestine, or Syria**
- It holds a bank account under the name of the organization
- It is supporting Lebanese, Jordanian, Palestinian, or Syrian populations
- It has demonstrated an impact on at least one of the listed thematic of the Asfari Foundation: **Active citizenship & civic engagement, Education & life-long learning, Entrepreneurship, Feminism & gender, Good governance, Independent media, Tech & Innovation**
- It has its own sustainability at heart and has already worked concretely on improving its sustainability
- Its annual budget exceeds 100K USD (if not, you will be requested to show how your organization's size, processes, and/or aspirations are close to those of well-established organizations)
- It is able to nominate a focal point for the Tabadol program who will commit to the Tabadol project and meet reporting and attendance requirements
- Its designated focal point is eager to work hand-in-hand with a fellow Social Entrepreneur to enhance your sustainability and to provide the fellow with weekly support, access to communities, as well as know-how

5. How many organizations will be selected for the program?

Up to **15 organizations** will be selected for the program.

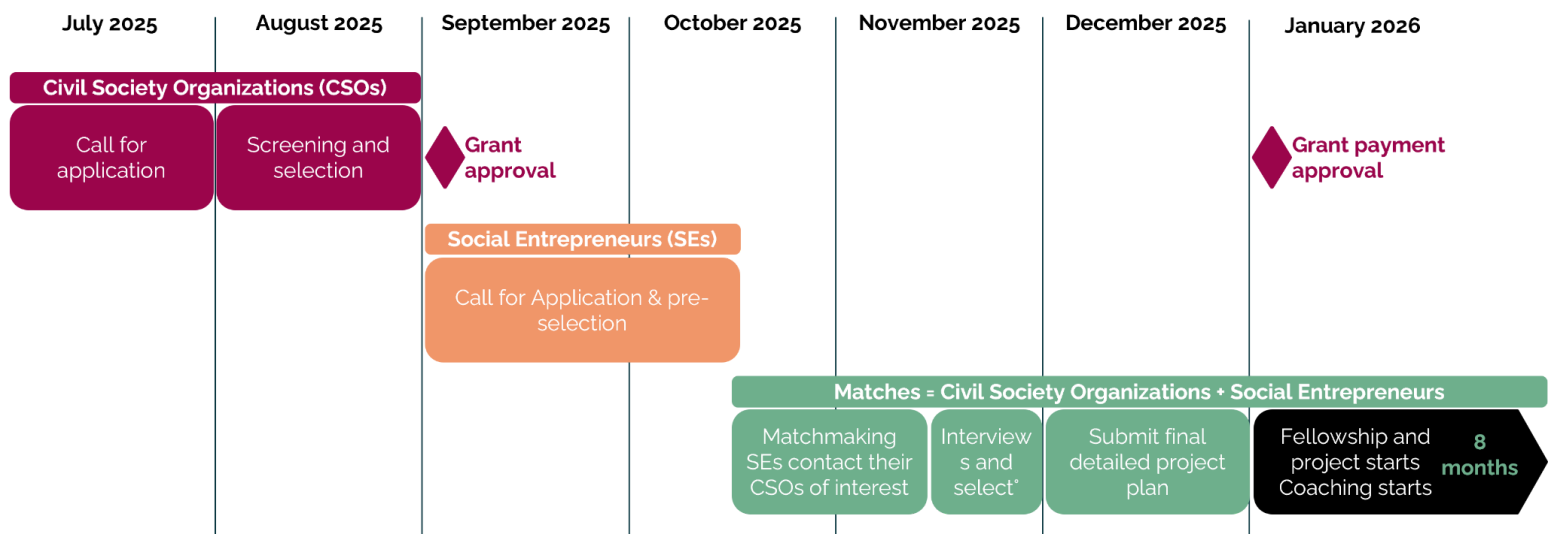
6. What is the selection process for the program?

The selection for the Tabadol fellowship program follows these main phases:

- CSO Application: Civil Society Organizations apply through the [online application form](#)
- CSO Application Deadline: **31st of July 2025**
- CSO Selection: Up to 15 CSOs will be selected based on specific criteria
- Social Entrepreneur Application: Social Entrepreneurs apply through a separate online form



- Social Entrepreneur Pre-selection: around 20 Social Entrepreneurs will be pre-selected based on specific criteria
- Expression of Interest: Pre-selected Social Entrepreneurs indicate which CSOs they're interested in working with
- Matchmaking: Pre-selected Social Entrepreneurs meet the CSOs they're interested in with the facilitation of makesense
- Project Co-creation: Each CSO and Social Entrepreneur pair agrees to collaborate on a co-created project
- Interviews and Final Selection: Final matches are interviewed and confirmed based on the quality of the partnership and the proposed project



7. What is required from participants during the program?

Participating organizations will be asked to assign at least one focal point who can commit to and actively take part in the program's activities.

The organization is also expected to support the matched Social Entrepreneur by sharing knowledge, offering guidance, and helping them connect with relevant networks and clients.

The focal point commits to attending all Tabadol Fellowship activities led by makesense, the Program Managing Organisation, including but not limited to:

- Coaching sessions with experts
- Reports on the coaching and fellowship project
- Follow-up sessions
- Meet-ups and community events

Selected Organizations will also sign a Grant Agreement with the Asfari Foundation that includes, but is not limited to, the following conditions:

- Submission of one final report on the Partner Reporting Platform
- Submission of one "Partner Experience Video"

8. Who will my fellow Social Entrepreneur be? How do I choose my fellow for this program?



مؤسسة الأصفري
The Asfari Foundation



make sense

After the pre-selection of Social Entrepreneurs by the Tabadol team, each one will indicate the CSOs they're interested in collaborating with (they can choose more than one). Then, during the matchmaking session, the selected Social Entrepreneurs and CSOs will have the chance to meet, discuss, and see if they're a good fit to work together. If both sides agree, they form a match and continue the application process together, including a joint interview.

9. I already know an entrepreneur with whom I would like to collaborate. Can I work with them in the scope of the Tabadol program?

You are very welcome to share the Tabadol opportunity with any social entrepreneur who would be a good fit. However, all entrepreneurs will have to go through the selection process managed by the Tabadol team even though they already know a participating organization. You will be allowed to match with someone from your network, but the Tabadol team will keep the right to reject a match, for instance, in case of conflict of interest or in case another entrepreneur is a better fit for the program. Finally, keep in mind that one of the objectives of the matchmaking phase is to create new encounters leading to unexpected and innovative thinking!

10. If my application as a CSO is rejected, can I be a fellow Social Entrepreneur?

Yes, you could still apply as a Social Entrepreneur if you meet the eligibility criteria for Social Entrepreneurs.

11. I have already participated in the Tabadol program. Can I apply again?

No, participants of previous Tabadol batches are not eligible to apply again.

12. Do I get financial help during the program?

Yes, the CSOs will have the opportunity to apply for a grant of up to £7,000 that will be distributed by the Asfari Foundation.

13. Do I get training or coaching?

Yes, the CSOs will receive tailored coaching sessions with experts based on the outcomes of a needs assessment.

14. What is the format of the coaching sessions and events?

All sessions are online, except if you agree with your coach to an in-person meeting (costs not covered).

15. Do I need to attend all coaching sessions and events?

Yes, you'll be expected to attend all coaching sessions and most events. Everything will be scheduled in advance, so you can plan ahead. Coaching sessions can be rescheduled with your coach with notice.

16. Can more than 1 person from the organization participate?



مؤسسة الأصفري
The Asfari Foundation



make sense

It's recommended that each organization have one main focal point for the program. However, more than one person from the same organization is welcome to join the coaching sessions, as long as they stay aligned, communicate effectively, and share the learnings within their team.

17. Are there any costs associated with the program?

Participation in the Tabadol program is free of charge.

18. How can organizations apply to the Tabadol program?

Organizations interested in participating can apply through [this link](#). We estimate that filling out the application should take approximately 1 hour to complete.

19. How can I contact the Tabadol program team for further inquiries?

For more information about the Tabadol program, please do not hesitate to reach out to the Tabadol team at tabadol@makesense.org.



هل أنت منظمة تعمل في الأردن أو لبنان أو فلسطين، أو سوريا، وترغب في حل المشكلات الاجتماعية والبيئية بشكل إبداعي؟

إن برنامج تبادل مناسب لكم!

الأسئلة الشائعة حول برنامج تبادل

1. ما هو برنامج "تبادل"؟

أطلق برنامج تبادل عام 2022، وهو برنامج زمالة بتمويل من [مؤسسة الأصفرى](#) وتنفيذ [ميكسانس](#). يدعم البرنامج منظمات المجتمع المدني في لبنان والأردن وفلسطين وسوريا لتعزيز هذه المنظمات من خلال الابتكار والتعاون. يربط برنامج تبادل منظمات المجتمع المدني برواد الأعمال الاجتماعيين لتبادل المعرفة، والمشاركة في إيجاد حلول عملية، وتعزيز استدامتهم - سواء في العمليات أو التأثير - مع الحفاظ على الوعي البيئي. من خلال هذه الزمالة، يستفيد كل من منظمات المجتمع المدني ورواد الأعمال وينموان معاً. يُتيح تبادل أيضاً فرصة لمنظمات المجتمع المدني لحضور **جلسات تدريبية** مع خبراء، والحصول على منحة قدرها **7000 جنيه إسترليني** لتنفيذ مشروع استدامة مع زملائهم من رواد الأعمال.

2. ما هي مدة البرنامج؟

تتم عملية الاختيار والتوفيق بين المرشحين من يوليو/تموز 2025 إلى ديسمبر/كانون الأول 2025. مدة الزمالة ثمانية أشهر، من يناير/كانون الثاني 2026 إلى أغسطس/آب 2026.

3. ماذا يشمل البرنامج؟

- يشمل برنامج تبادل:
- زمالة مع رائد أعمال اجتماعي
 - تقييم احتياجات التدريب لمنظمات المجتمع المدني
 - جلسات تدريب مُصممة خصيصاً لمنظمات المجتمع المدني مع خبراء بناءً على نتائج تقييم الاحتياجات
 - فرصة الحصول على **منح** لجميع المنظمات المشاركة: صرف منح تصل إلى 7000 جنيه إسترليني
 - لقاءات لتعزيز التعاون وبناء العلاقات بين المشاركين الحاليين في البرنامج
 - فعاليات "ملتقى" لتعزيز التعاون وبناء العلاقات بين جميع أعضاء مجتمع تبادل، تتضمن محاضرات ومناقشات مع خبراء جميع الجلسات تُعقد عبر الإنترنت. لا يُشترط حضور المشاركين لأي اجتماعات شخصية.



Financial support

7,000 GBP max

500 USD / month max

Coaching support

Coaching with external experts

Coaching with Tabadol team



4. هل مؤسستي مؤهلة لهذا البرنامج؟

تعتبر منظمتكم مؤهلة لبرنامج تبادل إذا:

- تندرج تحت تعريف **منظمات المجتمع المدني** من قبل مؤسسة الأصفري (منظمة غير حكومية وغير ربحية: مجتمعية، غير حكومية، شركات اجتماعية)
- كانت قد عملت لمدة عامين على الأقل
- مسجلة في لبنان أو الأردن أو فلسطين أو سوريا
- لديها حساب مصرفي باسم المنظمة
- تدعم المجتمعات اللبنانية، الأردنية، الفلسطينية أو السورية
- أظهرت تأثيراً في أحد المواضيع المدرجة من قبل مؤسسة الأصفري: المواطنة الفعالة والمشاركة المدنية، التعليم والتعلم مدى الحياة، ريادة الأعمال، النسوية والمساواة بين الجنسين، الحوكمة الجيدة، الإعلام المستقل، التكنولوجيا والابتكار
- تعتبر استدامتها في صميم عملها وقد عملت بالفعل على تحسين استدامتها بشكل ملموس
- تتجاوز ميزانيتها السنوية 100 ألف دولار أمريكي (إذا لم يكن، سيتم طلب شرح حول كيفية تماشي حجم المنظمة وعملياتها وطموحاتها مع المنظمات ذات التأثير الكبير)
- قادرة على تعيين ممثل عن المنظمة كنقطة اتصال لبرنامج تبادل يكون ملتزم بالمشروع وفي متطلبات التقرير والحضور
- نقطة الاتصال المعنية حريصة على العمل جنباً إلى جنب مع رائد أعمال اجتماعي لتعزيز استدامتها وتقديم الدعم الأسبوعي، الوصول إلى المجتمعات، بالإضافة إلى تبادل الخبرات

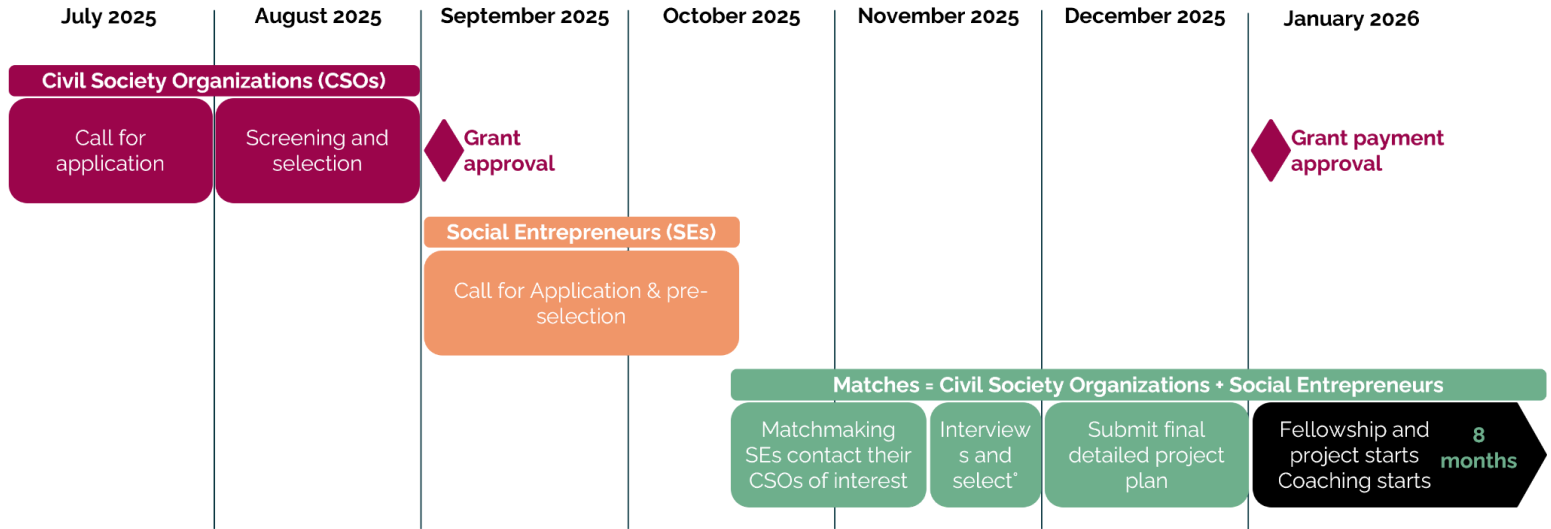
5. كم عدد المنظمات التي سيتم اختيارها للبرنامج؟

سيتم اختيار ما يصل إلى 15 منظمة للبرنامج.

6. ما هي عملية الاختيار للبرنامج؟

يتبع اختيار برنامج زمالة تبادل المراحل الرئيسية التالية:

- تقديم طلبات منظمات المجتمع المدني: تُقدّم منظمات المجتمع المدني طلباتها عبر نموذج الطلب الإلكتروني على هذا [الرابط](#)
- الموعد النهائي لتقديم طلبات منظمات المجتمع المدني: 31 يوليو/تموز 2025
- اختيار منظمات المجتمع المدني: سيتم اختيار ما يصل إلى 15 منظمة بناءً على معايير محددة
- تقديم طلبات رواد الأعمال الاجتماعيين: يُقدّم رواد الأعمال الاجتماعيين طلباتهم عبر نموذج إلكتروني منفصل
- الاختيار الأولي لرواد الأعمال الاجتماعيين: سيتم اختيار حوالي 20 رائد أعمال اجتماعي بناءً على معايير محددة
- التعبير عن الاهتمام: يُحدّد رواد الأعمال الاجتماعيين المختارون منظمات المجتمع المدني التي يرغبون في العمل معها
- التوفيق: يلتقي رواد الأعمال الاجتماعيين المختارون مع منظمات المجتمع المدني التي يهتمون بها من خلال تسهيلات ميكسانس
- الإنشاء المشترك للمشروع: يوافق كل ثنائي من منظمة المجتمع المدني ورائد الأعمال الاجتماعي على التعاون في مشروع مشترك
- المقابلات والاختيار النهائي: تُجرى المقابلات النهائية وتؤكد النتائج بناءً على جودة المشاريع، الشراكة والمشروع المقترح



7. ما المطلوب من المشاركين خلال البرنامج؟

سيطلب من المنظمات المشاركة تعيين جهة اتصال واحدة على الأقل قادرة على الالتزام والمشاركة بفعالية في أنشطة البرنامج. كما يُتوقع من المنظمة دعم راند الأعمال الاجتماعي المُختار من خلال تبادل المعرفة، وتقديم التوجيه، ومساعدته على التواصل مع الشبكات والعملاء المعنيين.

يلتزم جهة الاتصال بحضور جميع أنشطة زمالة تبادل التي تُديرها ميكسانس، وهي المنظمة التي تدير البرنامج، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

- جلسات تدريبية مع خبراء
- تقارير عن مشروع التدريب والزمالة
- جلسات متابعة
- لقاءات وفعاليات مجتمعية

ستوقع المنظمات المُختارة اتفاقية منحة مع مؤسسة الأصفري تتضمن، على سبيل المثال لا الحصر، الشروط التالية:

- تقديم تقرير نهائي واحد على منصة تقارير الشركاء
- تقديم "فيديو تجربة شريك" واحد

8. من سيكون زميلي راند الأعمال الاجتماعي؟ كيف أختار زميلي لهذا البرنامج؟

بعد أن يقوم فريق تبادل بالاختيار الأولي لرواد الأعمال الاجتماعيين، سيحدد كلٌ منهم منظمات المجتمع المدني التي يرغب بالتعاون معها (يمكنهم اختيار أكثر من منظمة). بعد ذلك، خلال جلسة التوفيق، ستتاح الفرصة لرواد الأعمال الاجتماعيين ومنظمات المجتمع المدني المختارة للالتقاء والمناقشة ومعرفة مدى ملاءمتهم للعمل معًا. في حال موافقة الطرفين، يُشكّلان توافقًا ويواصلان عملية التقديم معًا، بما في ذلك مقابلة مشتركة.

9. أعرف راند الأعمال الاجتماعي أُرغب في التعاون معه. هل يمكنني العمل معه ضمن برنامج تبادل؟

نرحب بمشاركة فرصة تبادل مع أي راند أعمال اجتماعي مناسب. مع ذلك، سيخضع جميع رواد الأعمال لعملية اختيار يديرها فريق تبادل حتى لو كانوا يعرفون مؤسسة مشاركة. سيُسمح لك بالتوافق مع شخص من شبكتك، لكن يحتفظ فريق تبادل بحق رفض أي طلب، على سبيل المثال، في حال وجود تضارب في المصالح أو في حال كان راند أعمال آخر أكثر ملاءمة للبرنامج. أخيرًا، تذكر أن أحد أهداف مرحلة التوفيق هو خلق لقاءات جديدة تؤدي إلى أفكار غير متوقعة ومبتكرة!

10. إذا تم رفض طلبي كمنظمة مجتمع مدني، هل يمكنني أن أكون زميلًا في ريادة الأعمال الاجتماعية؟

نعم، لا يزال بإمكانك التقديم كراند أعمال اجتماعي إذا كنت تستوفي معايير الأهلية لرواد الأعمال الاجتماعيين.



11. قد شاركتُ سابقًا في برنامج تبادل. هل يُمكنني التقديم مرة أخرى؟

لا، لا يحقّ للمشاركين في دورات تبادل السابقة التقديم مرة أخرى.

12. هل أحصل على مساعدة مالية خلال البرنامج؟

نعم، سنتاح لمنظمات المجتمع المدني فرصة التقدم بطلب للحصول على منحة تصل إلى 7000 جنيه إسترليني، والتي ستوزعها مؤسسة الأصفرى.

13. هل أحصل على تدريب أو توجيه؟

نعم، سنتلقى منظمات المجتمع المدني جلسات توجيهية مُصممة خصيصًا مع خبراء بناءً على نتائج تقييم الاحتياجات.

14. ما هو شكل جلسات التدريب والفعاليات؟

جميع الجلسات تُعقد عبر الإنترنت، إلا في حال اتفاقك مع مدربك على لقاء شخصي (التكاليف غير مُغطاة).

15. هل أحتاج لحضور جميع جلسات التدريب والفعاليات؟

نعم، يُتوقع منك حضور جميع جلسات التدريب ومعظم الفعاليات. سيتم جدولة كل شيء مسبقًا، حتى تتمكن من التخطيط مسبقًا. يمكن إعادة جدولة جلسات التدريب مع مدربك مع إشعار مسبق.

16. هل يمكن لأكثر من شخص واحد من المؤسسة المشاركة؟

يُنصح بأن يكون لكل مؤسسة مسؤول رئيسي واحد للبرنامج. ومع ذلك، يُسمح لأكثر من شخص واحد من نفس المؤسسة بالانضمام إلى جلسات التدريب، طالما حافظوا على التوافق والتواصل الفعال ومشاركة الدروس المستفادة مع فريقهم.

17. هل هناك أي تكاليف مرتبطة بالبرنامج؟

الاشتراك في برنامج تبادل مجاني.

18. كيف يمكن للمؤسسات التقديم لبرنامج تبادل؟

يمكن للمؤسسات المهتمة بالمشاركة التقديم عبر هذا [الرابط](#). نُقدر أن ملء الطلب سيستغرق حوالي ساعة واحدة.

19. كيف يمكنني التواصل مع فريق برنامج تبادل للاستفسارات الإضافية؟

لمزيد من المعلومات حول برنامج تبادل، يرجى عدم التردد في التواصل مع فريق تبادل على tabadol@makesense.org.