



مؤسسة الأصفري
The Asfari Foundation



make sense

Are you a Jordanian, Lebanese, Palestinian, or Syrian social entrepreneur looking to expand your horizons and bring innovation to organizations?

Tabadol is for you!

Frequently Asked Questions about the Tabadol Program

1. What is the Tabadol program?

Launched in 2022, Tabadol is a fellowship program funded by the [Asfari Foundation](#) and implemented by [makesense](#). It supports Civil Society Organizations (CSOs) in **Lebanon, Jordan, Palestine, and Syria** to strengthen these organizations through innovation and collaboration.

Tabadol **connects CSOs with Social Entrepreneurs (SEs)** to exchange knowledge, co-create practical solutions, and enhance their sustainability—both in operations and impact—while remaining environmentally conscious. Through this fellowship, both CSOs and entrepreneurs benefit and grow together.

Tabadol is also an opportunity for Social Entrepreneurs to access **coaching sessions from makesense coaches and support from their Host Organization** to help ensure effective project implementation, strengthen their project management skills, and support the development of their own entrepreneurial initiatives. They will also receive a maximum of **500 USD stipend every month** to implement a sustainability project with their Host Organization.

2. How long is the program?

After the selection of matches is made, the fellowship is an **8-month** program, running from January 2026 to August 2026.

3. What does the program include?

The Tabadol program includes:

- A **fellowship** with a CSO
- **Coaching sessions** for Social Entrepreneurs to help ensure effective project implementation, strengthen their project management skills, and support the development of their own entrepreneurial initiatives
- **Financial support** for Social Entrepreneurs: Monthly stipends of up to 500 USD for the 8 months of fellowship
- **Meet-ups** to foster collaboration and relationship-building among current program participants
- Multaqa **events** to foster collaboration and relationship-building across the entire Tabadol community, featuring expert talks and round table discussions

All sessions will be held online. Participants are not required to attend any in-person meetings.



Financial support	7,000 GBP max	500 USD / month max
Coaching support	Coaching with external experts	Coaching with Tabadol team

4. Am I, as a Social Entrepreneur, eligible for this program?

You are eligible for the Tabadol program as a Social Entrepreneur/Fellow if:

- You are **Lebanese, Palestinian, Jordanian, or Syrian**
- You have initiated an impact-driven project that tackles at least one of the thematic areas of the Asfari Foundation: **Active citizenship & civic engagement, Education & life-long learning, Entrepreneurship, Feminism & gender, Good governance, Independent media, Tech & Innovation**
- You are able to demonstrate that you have been working on your project for **more than one year** (you have tested and prototyped your idea, conducted user consultations, etc.)
- You are not currently working full-time and **can commit to the fellowship part-time** (at least 2 days a week and up to 3 days a week)
- You are eager to work hand-in-hand with a CSO on a project enhancing their sustainability, and to bring an innovative mindset to this project
- You can commit to the fellowship objectives, reporting, and attendance requirements, and are willing to demonstrate results
- You believe that collaborating with a CSO can be beneficial for your entrepreneurial project, giving you access to new know-how, knowledge, and network

5. How many Social Entrepreneurs will be selected for the program?

Up to **15 Social Entrepreneurs** will be selected for the program.

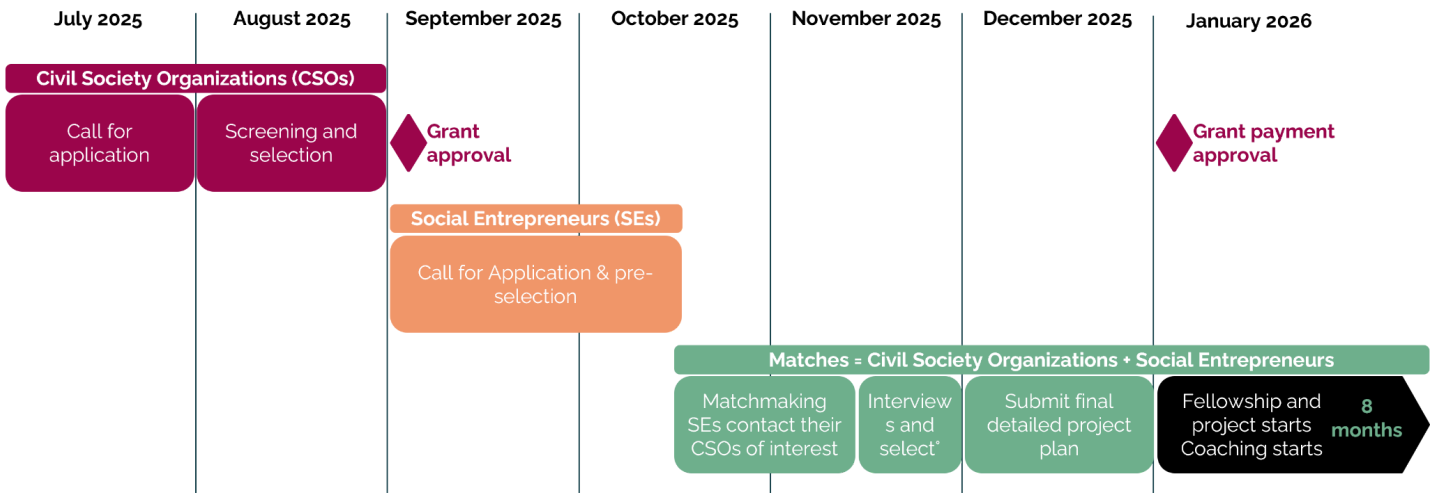
6. What is the selection process for the program?

The selection for the Tabadol fellowship program follows these main phases:

- Social Entrepreneurs Application: Social Entrepreneurs apply through the [online application form](#)
- Social Entrepreneurs Application Deadline: 30 September 2025
- Social Entrepreneurs Pre-selection: up to 30 Social Entrepreneurs will be pre-selected based on specific criteria
- Expression of Interest: Pre-selected Social Entrepreneurs indicate which CSOs they're interested in working with
- Matchmaking: Pre-selected Social Entrepreneurs meet the CSOs they're interested in with the facilitation of makesense



- Project Co-creation: Each CSO and Social Entrepreneur pair agrees to collaborate on a co-created project
- Interviews and Final Selection: Final matches are interviewed and confirmed based on the quality of the partnership and the proposed project



7. What is required from participants during the program?

Participating Social Entrepreneurs will be asked to commit to and actively take part in the program's activities. The Social Entrepreneur is also expected to support the matched Organization by assisting them in the development and implementation of their sustainability project. The Social Entrepreneur commits to attending all Tabadol Fellowship activities led by makesense, the Program Managing Organisation, including but not limited to:

- Coaching sessions
- Monthly reports on the coaching and fellowship project
- Follow-up sessions
- Meet-ups and community events
- Submission of one "Partner Experience Video"

8. Who will my Host Organization be? How do I choose my Host Organization for this program?

After the pre-selection of Social Entrepreneurs by the Tabadol team, each one will indicate the CSOs they're interested in collaborating with (they can choose more than one). Then, during the matchmaking session, the selected Social Entrepreneurs and CSOs will have the chance to meet, discuss, and see if they're a good fit to work together. If both sides agree, they form a match and continue the application process together, including a joint interview.

9. I work with or have already worked with one of the CSOs who have been selected for the program. Can I still be their fellow?



مؤسسة الأصفري
The Asfari Foundation



make sense

You will be allowed to match with someone from your network, but the Tabadol team will keep the right to reject a match, for instance, in cases of conflict of interest or when another CSO is a better fit for the program. Finally, keep in mind that one of the objectives of the matchmaking phase is to create new encounters leading to unexpected and innovative thinking!

10. What will be the profiles of the CSOs in the program?

The CSOs will be working in at least one of the thematic areas of the Asfari Foundation. They will also be based in Syria, Lebanon, Jordan, and Palestine, with the majority being from Syria.

11. I have already participated in the Tabadol program. Can I apply again?

No, participants of previous Tabadol batches are not eligible to apply again.

12. I don't have an entrepreneurial project. Can I still apply?

Yes, you can. If you have or have had an idea in the past, even if it isn't part of an active entrepreneurial project, you are eligible to apply.

13. I have an entrepreneurial project. Do I need to be legally registered to be eligible?

No, you don't. Social Entrepreneurs are not required to have a registered entity to be eligible for the program.

14. What skills do I need for Tabadol?

There are no specific skills required. You'll contribute to the fellowship project using the skills and experiences you already have.

15. Do I get financial help during the program?

Yes, the Social Entrepreneurs will benefit from a stipend of up to 500 USD per month for the 8 months of the fellowship.

16. Do I get training or coaching?

Yes, the Social Entrepreneurs will receive coaching sessions to help ensure effective project implementation, strengthen their project management skills, and support the development of their own entrepreneurial initiatives.

17. What is the format of the coaching sessions and events?

All sessions are online, except if you agree with your coach to an in-person meeting (costs not covered).

18. Do I need to attend all coaching sessions and events?

Yes, you'll be expected to attend all coaching sessions and most events. Everything will be scheduled in advance, so you can plan ahead. Coaching sessions can be rescheduled with your coach with notice.



مؤسسة الأصفري
The Asfari Foundation



make_sense

19. Are there any costs associated with the program?

Participation in the Tabadol program is free of charge.

20. How can I apply to the Tabadol program?

Social Entrepreneurs interested in participating can apply through [this link](#). We estimate that filling out the application should take approximately 30 minutes to complete.

21. How can I know about past participants and their experiences?

You can check the testimonies of previous Social Entrepreneurs who participated in the program on the [website](#).

22. Do you have any recommendations for filling out the form?

Here are a few useful recommendations:

- Be yourself and answer honestly
- You can use tools like ChatGPT, but always double-check and personalize your answers. Many applications look alike when AI is overused

23. How can I contact the Tabadol program team for further inquiries?

For more information about the Tabadol program, please do not hesitate to reach out to the Tabadol team at tabadol@makesense.org.



هل أنتم رواد أعمال اجتماعيون أردنيون، لبنانيون، فلسطينيون أو سوريون، وتسعون إلى توسيع آفاقكم وإدخال الابتكار إلى المنظمات؟

إن برنامج تبادل مناسب لكم!

الأسئلة الشائعة حول برنامج تبادل

1. ما هو برنامج تبادل؟

أطلق برنامج تبادل عام 2022، وهو برنامج زمالة بتمويل من [مؤسسة الأصفري](#) وتنفيذ [ميكسانس](#). يدعم البرنامج منظمات المجتمع المدني في لبنان والأردن وفلسطين وسوريا لتعزيز هذه المنظمات من خلال الابتكار والتعاون. يربط برنامج تبادل منظمات المجتمع المدني برواد الأعمال الاجتماعيين لتبادل المعرفة، والمشاركة في إيجاد حلول عملية، وتعزيز استدامتهم - سواء في العمليات أو التأثير - مع الحفاظ على الوعي البيئي. من خلال هذه الزمالة، يستفيد كل من منظمات المجتمع المدني ورواد الأعمال وينموان معاً. يتيح تبادل أيضاً لرواد الأعمال الاجتماعيين فرصة للاستفادة من جلسات تدريب مُقَدَّمة من مُدْرَبِي ميكسانس ودعم من مُنظَّمَتهم المُضيفَة، بما يُساعدهم على ضمان تنفيذ مشاريعهم بفعالية، وتعزيز مهاراتهم في إدارة المشاريع، ودعم تطوير مبادراتهم الريادية. كما سيحصلون على منحة شهرية قدرها 500 دولار أمريكي كحد أقصى لتنفيذ مشروع استدامة مع مُنظَّمَتهم المُضيفَة.

2. ما هي مدة البرنامج؟

بعد إجراء اختيار الفريق المتطابق (رائد الأعمال الاجتماعي ومنظمة المجتمع المدني)، ستكون الزمالة عبارة عن برنامج مدته 8 أشهر، من يناير/تشرين الثاني 2026 إلى أغسطس/آب 2026.

3. ماذا يشمل البرنامج؟

يشمل برنامج تبادل:

- زمالة مع إحدى منظمات المجتمع المدني
- جلسات تدريب لرواد الأعمال الاجتماعيين لضمان فعالية تنفيذ المشاريع، وتعزيز مهاراتهم في إدارة المشاريع، ودعم تطوير مبادراتهم الريادية
- دعم مالي لرواد الأعمال: منح شهرية تصل إلى 500 دولار أمريكي لمدة 8 أشهر من الزمالة
- لقاءات لتعزيز التعاون وبناء العلاقات بين المشاركين الحاليين في البرنامج
- فعاليات "ملتقى" لتعزيز التعاون وبناء العلاقات بين جميع أعضاء مجتمع تبادل، تتضمن محاضرات ومناقشات مع خبراء جميع الجلسات تُعقد عبر الإنترنت. لا يُشترط حضور المشاركين لأي اجتماعات شخصية.



Financial support

7,000 GBP max

500 USD / month max

Coaching support

Coaching with external experts

Coaching with Tabadol team



4. هل أنا، كرائد أعمال اجتماعي، مؤهل لهذا البرنامج؟

تعتبر مؤهلاً لبرنامج تبادل إذا:

- كنت لبنانياً، فلسطينياً، أردنياً أو سورياً
- قد بدأت مشروعاً ذو تأثير اجتماعي يعالج على الأقل واحدًا من المواضيع التي تركز عليها مؤسسة الأصفري: المواطنة الفعالة والمشاركة المدنية، التعليم والتعلم مدى الحياة، ريادة الأعمال، النسوية والمساواة بين الجنسين، الحوكمة الجيدة، الإعلام المستقل، التكنولوجيا والابتكار
- يمكنك إثبات أنك قد عملت على مشروعك لأكثر من عام (قد قمت باختبار فكرتك و إنشاء نموذج أولي، وأجريت استشارات مع المستخدمين، إلخ)
- لست مشغولاً حالياً بوظيفة بدوام كامل ويمكنك الالتزام بالبرنامج بدوام جزئي (على الأقل يومين في الأسبوع وحتى 3 أيام في الأسبوع)
- أنت متحمس للعمل جنباً إلى جنب مع منظمة مجتمع مدني على مشروع يعزز استدامتها وإدخال طريقة تفكير مبتكرة لهذا المشروع
- يمكنك الالتزام بأهداف البرنامج، ومتطلبات كتابة التقارير والحضور، ومستعد لإظهار النتائج
- تؤمن أن التعاون مع منظمة مجتمع مدني يمكن أن يكون مفيداً لمشروعك الريادي، مما يتيح لك الوصول إلى معارف جديدة، وشبكة علاقات، وأفكار مبتكرة

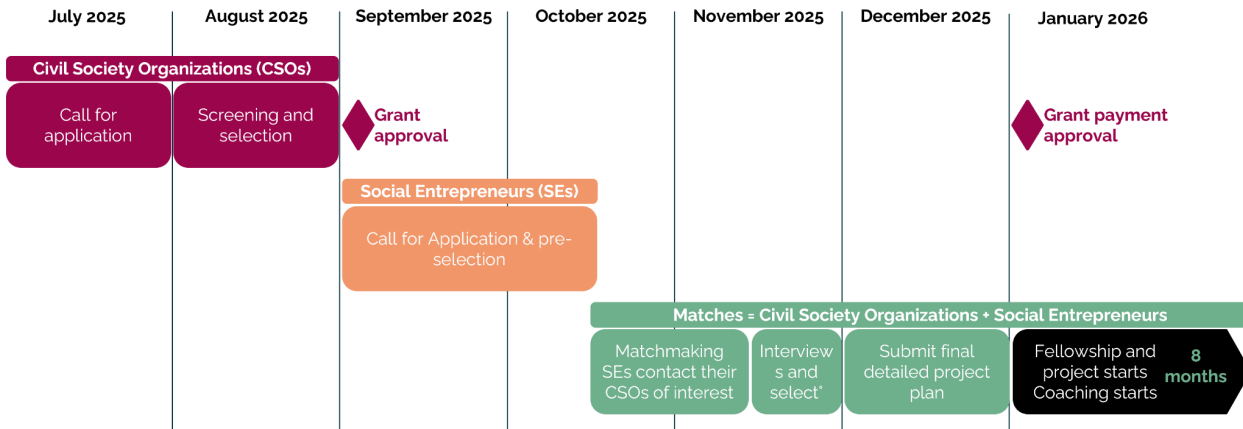
5. كم عدد رواد الأعمال الاجتماعيين الذين سيتم اختيارهم للبرنامج؟

سيتم اختيار ما يصل إلى 15 رائد أعمال اجتماعي للبرنامج.

6. ما هي عملية الاختيار للبرنامج؟

يتبع اختيار برنامج زمالة تبادل المراحل الرئيسية التالية:

- تقديم طلبات رواد الأعمال الاجتماعيين: يُقدّم رواد الأعمال الاجتماعيين طلباتهم من خلال نموذج الطلب عبر الإنترنت [على هذا الرابط](#)
- آخر موعد لتقديم طلبات رواد الأعمال الاجتماعيين: 30 سبتمبر/أيلول 2025
- الاختيار الأولي لرواد الأعمال الاجتماعيين: سيتم اختيار حوالي 20 رائد أعمال اجتماعي بناءً على معايير محددة
- التعبير عن الاهتمام: يُحدّد رواد الأعمال الاجتماعيين المختارون منظمات المجتمع المدني التي يرغبون في العمل معها
- التوفيق: يلتقي رواد الأعمال الاجتماعيين المختارون مع منظمات المجتمع المدني التي يهتمون بالعمل معها من خلال تسهيلات ميكسانس
- الإنشاء المشترك للمشروع: يوافق كل ثنائي من منظمة المجتمع المدني ورائد الأعمال الاجتماعي على التعاون في مشروع مشترك
- المقابلات والاختيار النهائي: تُجرى المقابلات النهائية وتُؤكّد النتائج بناءً على جودة المشاريع، الشراكة والمشروع المقترح



7. ما المطلوب من المشاركين خلال البرنامج؟

سيُطلب من رواد الأعمال الاجتماعيين المشاركين الالتزام والمشاركة بفعالية في أنشطة البرنامج. كما يُتوقع من رواد الأعمال الاجتماعيين دعم المنظمة المطابقة من خلال مساعدتها في تطوير وتنفيذ مشروع الاستدامة الخاص بها.



يلتزم راند الأعمال الاجتماعي بحضور جميع أنشطة زمالة تبادل التي تُديرها ميكسانس، وهي المنظمة التي تدير البرنامج، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

- جلسات تدريبية
- تقارير شهرية عن مشروع التدريب والزمالة
- جلسات متابعة
- لقاءات وفعاليات مجتمعية
- تقديم "فيديو تجربة شريك" واحد

8. من ستكون المنظمة المضيفة لي؟ كيف أختار المنظمة المضيفة لهذا البرنامج؟

بعد أن يقوم فريق تبادل بالاختيار الأولي لرواد الأعمال الاجتماعيين، سيحدد كلٌ منهم منظمات المجتمع المدني التي يرغب بالتعاون معها (يمكنهم اختيار أكثر من منظمة). بعد ذلك، خلال جلسة التوفيق، ستتاح الفرصة لرواد الأعمال الاجتماعيين ومنظمات المجتمع المدني المختارة للالتقاء والمناقشة ومعرفة مدى ملاءمتها للعمل معاً. في حال موافقة الطرفين، يُشكّلان توافقاً ويواصلان عملية التقديم معاً، بما في ذلك مقابلة مشتركة.

9. أعمل أو سبق لي العمل مع إحدى منظمات المجتمع المدني التي تم اختيارها للبرنامج. هل يمكنني أن أكون زميلاً لهم؟

سيُسمح لك بالتوافق مع شخص من شبكتك، لكن يحتفظ فريق تبادل بحق رفض أي طلب، على سبيل المثال، في حال وجود تضارب في المصالح أو في حال كان راند أعمال آخر أكثر ملاءمة للبرنامج. أخيراً، تذكر أن أحد أهداف مرحلة التوفيق هو خلق لقاءات جديدة تؤدي إلى أفكار غير متوقعة ومبتكرة!

10. ما هي مواصفات منظمات المجتمع المدني المشاركة في البرنامج؟

ستعمل هذه المنظمات في مجال واحد على الأقل من مجالات مؤسسة الأصفرى. كما ستتواجد في سوريا ولبنان والأردن وفلسطين، ومعظمها من سوريا.

11. قد شاركت سابقاً في برنامج تبادل. هل يُمكنني التقديم مرة أخرى؟

لا، لا يحق للمشاركين في دورات تبادل السابقة التقديم مرة أخرى.

12. ليس لدي مشروع ريادي، هل يمكنني التقديم؟

نعم، يمكنك التقديم. إذا كانت لديك فكرة سابقة، حتى لو لم تكن جزءاً من مشروع ريادي قائم، فأنت مؤهل للتقديم.

13. لدي مشروع ريادي. هل يشترط أن أكون مسجلاً قانونياً لأكون مؤهلاً؟

لا يُشترط على رواد الأعمال الاجتماعيين امتلاك مشروع مسجل ليكونوا مؤهلين للبرنامج.

14. ما هي المهارات اللازمة للانضمام إلى برنامج تبادل؟

لا توجد مهارات محددة مطلوبة. ستساهم في مشروع الزمالة باستخدام مهاراتك وخبراتك السابقة.

15. هل أحصل على مساعدة مالية خلال البرنامج؟

نعم، سيستفيد رواد الأعمال الاجتماعيين من منحة تصل إلى 500 دولار أمريكي شهرياً لمدة 8 أشهر من الزمالة.

16. هل أحصل على تدريب أو توجيه؟

نعم، سيحصل رواد الأعمال الاجتماعيين على جلسات تدريبية للمساعدة في ضمان التنفيذ الفعال للمشروع، وتعزيز مهاراتهم في إدارة المشاريع، ودعم تطوير مبادراتهم الريادية الخاصة.

17. ما هو شكل جلسات التدريب والفعاليات؟



جميع الجلسات تُعقد عبر الإنترنت، إلا في حال اتفاقك مع مدربك على لقاء شخصي (التكاليف غير مُغطاة).

18. هل أحتاج حضور جميع جلسات التدريب والفعاليات؟

نعم، يُتوقع منك حضور جميع جلسات التدريب ومعظم الفعاليات. سيتم جدولة كل شيء مسبقاً، حتى تتمكن من التخطيط مسبقاً. يمكن إعادة جدولة جلسات التدريب مع مدربك مع إشعار مسبق.

19. هل هناك أي تكاليف مرتبطة بالبرنامج؟

الاشتراك في برنامج تبادل مجاني.

20. كيف يمكن لرواد الأعمال الاجتماعيين التقديم لبرنامج تبادل؟

يمكن لرواد الأعمال الاجتماعيين الراغبين بالمشاركة التقديم عبر [هذا الرابط](#) نقدر أن يستغرق ملء الطلب حوالي 30 دقيقة.

21. كيف يمكنني معرفة المشاركين السابقين وتجاربهم؟

يمكن الاطلاع على شهادات رواد الأعمال الاجتماعيين السابقين الذين شاركوا في البرنامج على [الموقع الإلكتروني لتبادل](#).

22. هل لديكم أي توصيات لملء النموذج؟

إليك بعض التوصيات المفيدة:

- كن على سبيلك وأجب بصدق
- يمكنك استخدام أدوات مثل ChatGPT، ولكن تأكد دائماً من التحقق من إجاباتك وخصصها. تتشابه العديد من التطبيقات عند الإفراط في استخدام الذكاء الاصطناعي

23. كيف يمكنني التواصل مع فريق برنامج تبادل للاستفسارات الإضافية؟

لمزيد من المعلومات حول برنامج تبادل، يرجى عدم التردد في التواصل مع فريق تبادل على tabadol@makesense.org.